

# Budget er en holdsport for landmand og rådgivere

Når landmanden samarbejder med rådgivningsteamet om budgetlægning og -opfølgning, sikrer han et større ejerskab til materialet. Samtidig får hele rådgivningsteamet en større indsigt i tallene – og det skaber en strategisk effekt og sikrer positive tilkendegivelser fra banken.

● Foto: Leif Christensen/LLN Press

I Budgetmatchen 2014 har syv landmænd og deres team af rådgivere konkurreret om at lægge det bedste budget og lave den bedste budgetopfølgning. De har kørt et tæt parløb i teamene, hvor landmændene har været en del af budgetlægningen sammen med økonomi- og fagkonsulenterne. Team Jørgensen fra Sønderjysk Landboforening har høstet gode erfaringer ved det tætte samarbejde. Økonomikonsulent Carsten Ladegaard Jakobsen kan se konkrete fordele for både rådgiverne og landmanden efter, at de har ændret praksis og har inddraget landmanden mere aktivt.

## Inddragelse skaber forståelse og fælles fodslag

Helt konkret har teamet afholdt møder, hvor både landmanden, Kim Jørgensen,

samt fag- og økonomikonsulenten har deltaget. Dette har skabt en fælles forståelse for arbejdet med budget og budgetopfølgning og har i sidste ende været tidsbesparende, fordi alle er blevet opdateret på en masse informationer på samme tid.

Møderne mellem landmanden og rådgivningsteamet har derudover haft en strategisk effekt, fordi det har gjort konsulenterne i stand til at tænke langsigtet. Det mener Carsten Ladegaard Jakobsen, økonomikonsulent i Sønderjysk Landboforening og for Team Jørgensen: - Det har en strategisk effekt at holde et fællesmøde, efter budgettet er færdigt, fordi vi kan se det store hele. Her ser vi ting, som vi ellers ikke ville have set, og opdager, hvor vi kan forbedre os," vurderer han.

## Budgetlægning i SLF

- 1) Landmanden holder møde med planteavls- og kvægkonsulenterne om de tekniske data til budgettet.
- 2) Økonomikonsulent og assistent laver et udkast til de økonomiske data.
- 3) Landmanden holder møde med økonomikonsulent og assistent og kigger det hele igennem.
- 4) Fællesmøde mellem landmanden og alle rådgiverne.

## Banken er positiv

Carsten Ladegaard Jakobsen mener, at det øgede samarbejde er en fordel særligt i forhold til kreditorerne. Carsten fremhæver, at landmandens øgede forståelse for budgetmaterialet gør, at han kan vise sin bank, at han interesserer sig for budgettet og ved, hvad det drejer sig om:

- Han kan selv forklare detaljerne overfor banken, i stedet for at jeg skal gøre det, og det er en klar fordel," forklarer økonomikonsulenten.

## Afvielser kun en udfordring

Den nye praksis har også haft betydning i forhold landmandens indstilling til budgetopfølgning og ved eventuelle afvielser. Det kan Carsten Ladegaard Jakobsen tydeligt mærke:



Se "European Agricultural Fund for Rural Development" (EAFRD)

## Gode råd om inddragelse

- Få landmanden til at skrive hans syn på budgettet som et tillæg til budgetkommentarerne og i stil med ledelsesberetningen fra årsrapporten.
- Sæt jer alle sammen, både konsulenter og landmand, og diskutér de opsatte mål, når det endelige budget er udarbejdet. Det giver en bedre diskussion omkring mulighederne fremadrettet.
- Samarbejd omkring budgetopfølgningen både landmand og konsulenter. Gennemgå afvigelserne og diskutér tiltag, der skal sikre, at I når målet.
- Diskutér i fællesskab de opståede problemer og udfordringer i budgetopfølgningen, så landmanden ikke føler, at han står alene.
- Hold gerne et personligt møde, så I kan fornemme, om landmanden er engageret og føler, at det er hans tal og ikke konsulentens.

- Jeg kan mærke på Kim, at han synes, det er rigtig sjovt at have et budget. Selvom der er afvigelser, så er det ikke længere et problem men en udfordring, som vi kan løse i fællesskab. Han står ikke med det hele alene, og derfor bliver det også en meget mere positiv oplevelse for ham, forklarer Carsten og tilføjer, at når landmanden er med i processen omkring budget og budgetopfølgning, så får han en oplevelse af, at det er hans egne tal og ikke bare økonomikonsulentens.

- Jeg tror faktisk, at det bliver mere interessant for landmanden at lægge budget og lave budgetopfølgning, fordi han kan se, at godt nok har vi ikke indflydelse på alt, men nogle ting har vi, fortæller Carsten Ladegaard Jakobsen.



**Konsulenterne:** Anna Mette Ugelvig, Kvægbrugskonsulent, Syddansk Kvæg, Mobil 2164 4790, amu@sd-k.dk  
Torben Viuf, Planteavlskonsulent, Direkte 7320 2667, tv@sif.dk  
Carsten L. Jakobsen, Økonomikonsulent, Direkte 7320 2832, clj@sif.dk

## Sjovere at være rådgiver

Den nye praksis resulterer dog ikke kun i fordele for landmanden, også rådgiverne har nydt godt af det øgede samarbejde.

- Fællesmødet mellem landmanden og alle konsulenterne har gjort, at vi har fået dialogen tilbage i fagafdelingerne. Nu samarbejder vi mere omkring budgetopfølgningen, hvor vi har kigget på de positive og negative ting i fællesskab og har set på, hvilke tiltag vi skal sætte i gang for at nå målet," siger Carsten.

De ekstra øjne på budgetopfølgningen har betydet, at kommentarsættet ikke kun er økonomikonsulentens ord men ligeså meget fagkonsulenterne og landmandens. Samtidig har det tættere samarbejde uden tvivl gjort arbejdet meget sjovere:

- Jeg kan se, at jeg er med til at flytte noget. Jeg er meget mere i dialog med kunderne og er en del af et team med fagkonsulenterne nu. Så det er blevet meget sjovere at være rådgiver, konkluderer Carsten Ladegaard Jakobsen. ●

## Navne

### Jubilæum



**Britta C. Kjær**, lønadministrationen kan fejre 10 års jubilæum 1. januar



**Per Benzons**, regnskabskonsulent kan fejre 20 års jubilæum 5. januar



**Marina Berndt**, miljørådgiver og projektmanager for Sønderjysk Biogas kan fejre 10 års jubilæum 14. februar



**Astrid Jørgensen**, driftsøkonomiassistent kan fejre 10 års jubilæum 1. marts

### Nyansættelser

**Klaus Lunddal Brose** er 6. november ansat som regnskabskonsulent

Runde fødselsdage og receptioner annonceres ikke længere i AGRO. Hold venligst øje med dagspressen og [www.sif.dk](http://www.sif.dk) i stedet.